

图书馆馆长史进:

# 学院『十三五』规划要着眼大局突出特色

第一,关于办学特色。高等院校在办学过程中一般都会提出“有特色、高水平”的办学方向,也是目前中国教育界所提倡和关注的,“有特色、高水平”是我国教育主管部门,针对我国高校办学普遍存在“同质化”严重的问题,努力争取的重要目标,具有广泛的指导意义。同时,无论什么类型、什么层次的学校都有属于自己本校的文化底蕴和文化传承,挖掘、培育和发展这些属于自己的文化符号,是办“有特色、高水平”大学的必由之路。那么,特色是什么?我觉得,特色是历史的传承;特色是与别人不同的理念和思想;特色是学校发展的真正内涵和社会包容;特色是社会的一种认可;特色是具有特色的创新。我们西安体育学院有60多年发展历程,让我们大家认真回望一下过去,思考一下现在,我们扪心自问,有多少属于我们西体人的文化符号,我们的办学特色是什么?在哪里?对于一个高等院校来说:没有特色的学校是没有希望的学校,只能在低水平办学道理上徘徊。所以,我们的当务之急是挖掘、培育和传承属于我们西体的“特色”,使我们真正发展成为“有特色、高水平”的体育大学。

第二,关于我院“十三五”规划制定。“十三五”规划制定关系到我院未来五年的发展战略和实施方案,未来五年是中国教育事业发展的关键节点,也是我院发展的关键时期,制定好“十三五”规划显得尤为

重要,我们应该从以下方面入手:一是我们应该认真梳理一下“十二五”规划的执行情况,其中包括:“十二五”规划总体执行情况;基本任务完成情况;主要指标执行情况;存在的主要问题及其原因;总结及反思。二是在“十三五”规划制定中,既要纵向地与“十二五”规划比较,又要横向与其他体育院校进行比较,同时还要结合我院实际,做到具有超前性,又有可操作性。三是要注重文化建设,培育特色,提高创新能力。

第三,关于我院未来发展。在办学过程中应高度关注中国教育发展动态,要对陕西省教育发展趋势及预测。大家都知道80年代中期到90年代初我国的生育高峰期在2008年已到峰值,高校生源将大幅下降,据陕西省教育主管部门统计,2008年至2015年期间,陕西省高考学生人数下降了18.3%,预计2020年—2030年期间,陕西省高考将生源下降30%左右。现在已经受到严重冲击的是民办院校、独立院校等,接下来就是普通高等院校,普通院校第一轮受冲击的是哪些院校呢?不言而喻,我们必将受到严重影响。一句话,仅靠招生规模办学的学校,将很难生存。那么,普通高等院校要发展要生存,关键是什么?关键就是我们的核心竞争力,我们的核心竞争力是什么?在哪里?我们如何在未来的发展道路上立于不败之地?这是值得我们深思的问题。

第四点,关于面向社会、服务社会的问题。结合国家层面体育战略、政策及指导意见,如国务院《关于体育产业促进体育消费的若干意见》、《关于加快发展青少年校园足球的实施意见》,以及陕西省、西安市的体育发展相关政策措施,调整我们的发展思路,制定行之有效发展方案、措施和办法。我们是都市型属地院校,为本地区服务本来就是我们的责任和任务,只有“开门办学,面向社会,为社会服务,才是我们的未来发展的真正希望。

网络管理中心主任张民朝:

# 学习借鉴国外大学发展经验 提升我院本科教育教学质量

一、对东西门开发的建议

- 1.所有开发,尽量有我院独立开发;2.全面分析开发的受制因素,系统分析东西临区域能干嘛,能干成啥,要有比较效益的多方论证;3.应积极实施,不能再长拖,可向专业的机构进行开发咨询;4.确实要对外出让等,应以市场原则公开实施。

二、对征地的初步看法

- 1.要相对少的购入土地,够用即可;2.尽量以国家投入为主;3.要多思考土地利用上的其他思路突破,如更远的地域土地等;4.在购买时,要以路近优先、整块优先、近山水优先。

三、对对我院申博的看法

- 1.申博对我院意义重大,要全力以赴去努力;2.要实干、巧干相结合,寻找突破点,走常规和非常规等多条路。在常规上(体制内),以申博需求为准,逐条完善和创建;在非正规上(体制外),可借力各种外部条件为我所用,如与国内的联办、与国外著名大学的联办等等进行尝试以寻求突破。

四、提高本科教学质量的建议

本科教学

历来是我院的核心工作,是我院的办学根本。我院的其他所有的活动与工作原则上讲都是为本科教学服务或是本科教学的扩展与补充。建议我院:1.应更加重视加强本科教学工作。从思想上、行动上不断去真正地加强本科教学工作;2.要开门论教。在集思我院各种良策妙方的基础上,也应广泛引入社会上专业的咨询机构、我院的广大毕业生、已有或潜在的毕业生用人单位等探讨提高本科教学质量的跟与源,寻找良策;3.要从教学前端(招生、教材、培养方案、教师能力培养等)、教学中间(课堂、实验、作业、教研等)、教学后端(复习、总结、学业考核等)级教学总检(社会考核、社会评价、就业与工作能力强等)等多环节不懈努力;4.要固常规、寻突破,在教学方法和手段等方法学上下功夫,也应重视基层教学要素,特别是系部、教研室、教研组、教师个体等的能力及自主权,加大对基层教学要素的投入,以充分发挥它们的作用;另外,国外一些著名大学在这方面的一些经验和做法值得我们学习借鉴,一是从招生阶段开始,严把入门关。二是从文化和经济两方面确保

教师将主要精力投入到本科生教学上。第三,在教学方式上,采取小班教学模式。第四,对课程本身投入巨大。最后,强化对教学质量的监控和评估。

五、对强化训练的建议

训练使我院办学过程中的重要内容之一,应大力加强。建议我院:1.强化和明晰训练过程的责权利,实施总教练负责制;2.要将好钢用在刀刃上,大胆舍去平庸项目,以有限力量加大拳头项目的投入,以期产生更大的效益;3.要提高教练员的待遇,可试行同科任教师一样的训练教师,解决好他们的工作量与职称的问题;4.在训练出成绩的同时,要在训练理论、训练方法与手段、选材过程等等诸要素中主动研究和探讨,逐步形成我院的训练理论等的品牌。可每年设置一定量的相关研究课题供一线训练人员或具有相应能力的人员进行训练领域研究。

六、其他几项综合性建议

- 1.各项工作要快、细、实;
- 2.要在宏观框架上规划好,更要在微观细节上落实和狠抓;
- 3.要特别重视和加强我院信息化的建设,加大投入,理顺管理关系,促进现代教育技术手段与方法在我院的广泛应用。



# 健康科学系党总支书记刘勇:提升本科教学质量是我院安身立命之本

一、对我院东西门建设开发建议

东门:主要根据原土地用途以商用开发为学院创经济效益为宜;

西门:以学院办学基本条件改善(如学生住宿条件等)及商用创效益并举为宜。

二、新校区选址:若建设新校区,在户县比较合适,面积考虑在500亩左右。

三、提升本科教学质量的建议

- 1.关于学风建设整体思考:学风建设的整体设计,要形成涉及决策层、制度层、执行层、反馈评价层等较为完善的学风建设体系。决策层:领导要高度重视,真抓实干;制度层:要规范制度做到责任明确;执行层:要部门联动齐抓共管。教务部门、学生部门、后勤保障等多部门联动形成全员参与的工作格局;反馈评价层:通过典型示范绩效激励,保证学风建设的有效性,当前最主要的问题是教风建设和学风建设脱节或者说两者建设都比较薄弱,一个优秀严格的教师根本不会担忧到课率的问题,要明确教师课堂的主导责任,科学完善教学的各环节,严格考勤,作业布置等环节,并予以督促评价,健全教风,学风互评互通的制度,任课教师也应引入关于学风的

约束和考评机制并落实到实处。

- 2.关于学风的具体建议:
  - (1)严格作弊的纪律处分有效端正学风,实行留级制度且要严格;对学生考试作弊违纪,一定要严肃处理,增强学生的学习动力和紧迫感,也要给学生营造一个公平的竞争氛围,现在我校学生考风不容乐观,考试夹带,到打印部复印,缩印小抄等不正常现象已经变为正常现象,相信大家有目共睹,营造良好的考风,还要充分利用校内宣传媒体大力宣传,考风考纪营造重视学习,严格考纪的氛围
  - (2)创建学风示范班:班级是学风建设的基本单元,应该成为学风建设的重要发力点,可以采取项目管理的方式,配备足量经费,创建学风示范班,并进行中期验收,和结项验收。从而将学风建设执行层面落到班级的每一个同学,创建成功的班级带动其它同学形成比学赶帮的学习气氛。
  - (3)学风建设的内容要有阶段性区分:学风建设不是仅仅抓学生上课就行了,要使得学风建设能取得实效,促进学生的成长成才,学风建设的内容对于学生而言要分年级分步骤进行,比如大一可以尝试早读,晚自习制度,培养学生的学习习惯,形成学业规划和

初步的职业生涯规划能力,大二开展英语,计算机等公共基础能力的学习强化,大三开展专业知识的巩固提高,积极开展专业竞赛的实践创新,大四主要进行考研知识及就业技巧的学习掌握。

- 3.关于提高本科教学质量其它方面思考的建议:
  - (1)应优化专业设置,进行现有课程的适当调整及招生计划的适时调整,适应就业市场需求,如我系人体专业计划要缩小或暂停,扩大康复治疗招生,建议康复治疗应设两个方向:一是运动康复方向,这个方向的考证工作学院应尽早来抓落实。二是设置康复治疗学方向(医学类)。另外课程调整也应多做调研。
  - (2)任课教师担任本科导师制,本科高年级优秀学生担任辅导员助理等,有效的指导学生。
  - (3)重视辅导员队伍建设,完善辅导员晋升机制(如实行辅导员职称单列,增加处级辅导员岗位)激发辅导员工作热情和学院安全稳定工作。
  - (4)资源整合充分利用方面:学院有些地方资源闲置浪费严重:(如实验中心等有些设备的使用率不高),如何在保证教学实验基础上充分发挥这些设备的最大经济效益也应多做思考。

一、我院拓展办学空间的问题

这个问题与我院东西门开发属同一问题的两个侧面。因为如果我们有了新校区,东西门开发就须重新规划;如果不设新校区,东西门开发就要给予高度重视。从兄弟院校新校区开发的成功经验看,我认为,省市政府支持是一个重要前提,充分依托政府是我们迈向成功的关键。此外,我们也应本着实事求是、量力而行的原则,对学院拓展校区有一个前瞻性的预测,并作必要的方案分析。在这里,我想提一个较为折衷的方案,供学院参考。就是在沣峪校区周围以租代征,并根据办学需要,以5年为一周期,改做足球场、田径场或简易场馆,一旦外部环境发生变化,可做到进退自如。

二、东西门开发建设问题

根据现有部门设置,我院分别成立了东、西门开发办,依己之见,为了统一规划、协调工作,可考虑将其整合,组建学院规划开发办。在先不考虑拓展新校区的情况下,为了防止以往外行决策代替内行规划现象的发生,建议学院花部分经费在全省乃至全国进行校园规划竞标,做到优中选优,以合理挖掘和使用现有资源。具体到东门开发,沿街应以营业性用房为主,以尽可能收回投资成本,向内延伸可考虑解决部分职工住宅;西门开发要充分考虑到学院的总体规划,合理划分各种功能区,防止出现“既小又乱”的现象;至于学院其它拆旧建新、拆低建高工程,要考虑场馆、车库立体化,以进一步节约有限的土地资源。在这方面,建议学院派出专门调研组,向音乐学院借鉴一些有效的经验。

三、申请博士点的问题

从总体看,办学特色不鲜明是我们申博的最大障碍。要申博,既不能靠碰,更不能靠混,而是要有一些在全国具有话语权的领军人物或大师,在这方面,我们要向西安美院、成都体院学习,把重视学科发展,扶持重点学科列入重要议事日程,并常抓不懈。具体到工作中,就是把所

有学科等级化,按优势、重点、一般学科排列,分类扶持,按序发展。同时,要积极鼓励科研团队的建设,并在目标、人才、奖励、考核等方面建立专门的管理制度,做到奖惩分明、流动有序。对于非重点学科教师,要充分利用职称评审这个指挥棒,积极引导教师科研方向专一化或专题化。我认为,经过多年的引导和扶持,我院部分学科一定会有所建树,并取得明显突破,个别学科领域可能还会出现一些领军人物,这将对申博发挥巨大的推动作用。

四、本科教学质量问题

我认为,我院本科教学质量除受扩招、教学资源匮乏等因素制约外,更重要的是教学管理。假若我们把教学系统看作是一个相对封闭的动态系统的话,入口、过程和出口就是我们审视问题的优先角度。从入口看,我院分统招二本、统招体育、单招体育三类,这些学生的入学起点和标准完全不同,又分非体育和体育两类,这就要求我们在教学中要在把好出口关的同时,按专业属性进行分类指导和分类管理,坚决取缔毕业前清考、应付式重修,教师随意给分等不良现象,彻底打消学生蒙混过关的念头,为保证正常教学铺平道路,否则,提升教学质量恐将是一句空话。(下转第三版)

继续教育学院院长安儒亮:  
**结合实际情况谋划为学院发展增添新动力**